



Stichting  
PostAcademisch  
Onderwijs

PARTICIPANTEN



PAO • Civiele Techniek en Bouwtechniek

Cursussen en evenementen

# RISICOBEBEERSING VAN GEMEENTELIJKE BOUWPROJECTEN

- in samenwerking met Deltares Academy -

<b>Wanneer</b>	<b>14 april en 12 mei 2011</b>
<b>Waar</b>	<b>Deltares (locatie Stieltjesweg, Delft)</b>
<b>Kosten</b>	<b>€895 excl. btw</b>
<b>Type cursus</b>	 <b>inleidend</b>

*'Het merendeel van faalgebeurtenissen bij bouwprojecten - met soms aanzienlijke gevolgen in termen van geld, tijd of kwaliteit - blijkt terug te voeren op gebrekkige communicatie. Gemeentelijke bouwprojecten vormen hierin, helaas, geen uitzondering. Initiatief tot en realisatie van gemeentelijke bouwprojecten, al of niet in samenwerking met bijvoorbeeld projectontwikkelaars, woningcorporaties of andere partners, vindt plaats in de extra complicerende omgeving van openbaar bestuur, waarin vele actoren met uiteenlopende belangen actief zijn. U oefent aan de hand van een casus met de methodiek van risicomanagement. Daarbij krijgt u concrete gereedschappen aangereikt, zodat u gaandeweg een compleet beeld krijgt van wat er bij risicomanagement aan de orde is. Vooruitlopend op deelname aan de tweede dag bepalen wij met u op welke onderwerpen verdieping gewenst is, bijvoorbeeld interviewtechnieken of ervaringen uit cases.'*

M.A.W. Mooiman-Salvini  
(DMS Juridisch en  
Organisatie Adviesbureau)



Ir. D. Pereboom  
(Deltares)

## Wat leert u als cursist

- U raakt bekend en vertrouwd met het gebruik van methodieken en gereedschappen voor risicomanagement van gemeentelijke bouwprojecten, welke inspanning daarmee gemoeid zal zijn en wat de opbrengsten zijn.
- U werkt zelf aan een casus waarbij ook wordt ingegaan op te nemen maatregelen en uit te voeren acties, zodat projectaansturing doelgericht kan plaatsvinden. Daarbij leert U vroegtijdig risico's in te schatten over alle fasen van het bouwproces, niet alleen ontwerp en realisatie maar ook beheer en exploitatie. Risicodenken is vooruitdenken!
- Via verdiepingsonderwerpen leert u op de tweede dag meer over interviewtechnieken om risico's te identificeren, kwantificering van risico's, actorenanalyse of ervaringen uit cases
- U leert dat implementatie niet alleen om de methoden van risicomanagement gaat, maar ook vooral om u en uw collega's – de gebruiker – en de organisatie.

## Waar gaat de cursus over

In de context van gemeentelijke bouwprojecten, zoals de aanleg en exploitatie van parkeergarages, de inrichting van de openbare ruimte of het (her)ontwikkelen van bedrijventerreinen, opereert de projectleider in het spanningsveld van projectmanagement, risicomanagement en openbaar bestuur. Daarbij moet de projectleider het project in termen van planning, budget en kwaliteit tot een succesvol einde brengen. De cursus beoogt inzicht te geven in gereedschappen die voorhanden zijn om dit te realiseren en de belemmeringen en voorwaarden om effectief met risico's en kansen om te gaan.

De cursus vindt plaats in de Electronic Boardroom (EBR) van Deltares. De ICT-ondersteuning in deze ruimte is bij uitstek geschikt voor het met elkaar vaststellen van het doel van de risicoanalyse en het identificeren en prioriteren van risico's en het vaststellen van beheersmaatregelen.

## Voor wie is de cursus bedoeld

- Gemeentelijke projectleiders werkzaam voor gemeentelijke bouwprojecten
- Leidinggevenden en medewerkers van gemeentelijke diensten
- Ingenieursbureaus, adviesbureaus
- Politiek verantwoordelijken (wethouders)

PAO  
Postbus 5048  
2600 GA Delft  
Tel 015-278 46 18  
Fax 015-278 46 19  
info@pao.tudelft.nl

www.pao.tudelft.nl

Het programma kunt u lezen op de achterzijde...



### **Donderdag 14 april**

Uitleg van en oefenen met de methodiek van risicomangementment

De eerste cursusdag is opgezet aan de hand van een case. Voor de case en de specifieke fase waarin deze zich bevindt, wordt de vijf stappen van de methodiek doorlopen:

1. oriëntatie en afbakening;
2. inventarisatie van risico's;
3. prioritering van risico's;
4. benoemen van beheersmaatregelen en acties;
5. monitoring van risico's en beheersmaatregelen, en vastlegging in het risicodossier.

Methodiek en gereedschappen zoals actorenanalyse en projecttypering worden toegelicht en geoefend.

Bij inventarisatie is het van belang om vooruit te kijken, over de gehele fasering van het project (initiatief tot en met exploitatie), vanuit alle betrokken disciplines, vanuit alle belangen. Bij inventarisatie en prioritering wordt aandacht geschonken aan het maken van onderscheid tussen substantiële risico's en minder belangrijke risico's. Het is nu eenmaal onmogelijk alles tegelijk aan te pakken. Bij beheersmaatregelen is doorvertaling naar acties met actienemers en planning noodzakelijk!

### **Donderdag 12 mei**

Aanvullend op de eerste dag zal meer in detail worden ingegaan op de volgende onderwerpen:

- interviewtechnieken om risico's te identificeren
- kwantificering van risico's en doorvertaling naar planning en kostenraming
- actorenanalyse; een belangenstrijd?
- ervaringen uit de praktijk: projectleiders zelf aan het woord
- risico's delen of verdelen: hoe om te gaan met risico's bij het aangaan en beheersen van contracten

**Deze cursus leent zich uitstekend voor een in-company traject!**

**Kleine groepen, maximaal 20 deelnemers  
Trainen in de Electronic Boardroom van Deltares!**

## **Praktische informatie**

<b>Wanneer</b>	<b>14 april en 12 mei 2011</b>
<b>Waar</b>	<b>Deltares (locatie Stieltjesweg, Delft)</b>
<b>Kosten</b>	<b>€895 excl. btw</b>
<b>Bijzonderheden</b>	<b>Bij voldoende belangstelling wordt deze cursus ook in het najaar georganiseerd!</b>

**Kijk voor het volledige cursusaanbod op [www.pao.tudelft.nl](http://www.pao.tudelft.nl)!  
Via de website kunt u zich ook inschrijven voor deze cursus.**